

2021-2022 Stichting I-VEE

De doelstelling van de Stichting

Stichting I-VEE ontwikkelt, bundelt en ontsluit kennis over en voor een emissiearme, emissievrije en klimaatneutrale veehouderij.

De stichting verbindt technische innovatie, meetmethodieken, data en juridische borging en werkt samen met veehouders, bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden.

I-VEE ondersteunt innovatoren en beleidsmakers door onafhankelijke kennis te ontwikkelen, onderzoek uit te voeren en actief deel te nemen aan projecten die bijdragen aan een duurzame, toekomstbestendige agrarische sector.

INHOUDELIJK

Stichting I-VEE is opgericht in oktober 2021. In de eerste twee jaren stond de organisatie in het teken van professionele opbouw, wetenschappelijke positionering, programmatische ontwikkeling en het leggen van de basis voor onafhankelijke emissiekennis.

Hoewel de stichting in deze beginfase met beperkte middelen opereerde, is een solide fundament gelegd voor de activiteiten die in 2023 en volgende jaren worden opgeschaald.

2021: OPRICHTING & FUNDAMENT

2021 was het jaar van opbouw:

- De stichting is statutair opgericht en bestuurlijk ingericht.
- De eerste organisatorische structuren zijn opgezet, waaronder governance, ANBI-vereisten en integriteitskaders.
- De programmatische richting, die later is uitgegroeid tot de vaste programmalijnen, is vastgesteld.

Belangrijkste activiteiten in 2021

1. Professionalisering en governance

- Vaststelling van het Administratie- en Organisatie (AO/IB)-kader.
- Formulering van onafhankelijkheidsprincipes voor bestuurders.
- Start ontwikkeling van een Raad van Toezicht en Raad van Advies.
- Uitwerking van een scheiding tussen beleid/kennis (stichting) en uitvoering (Holdingstructuur).

2. Programma-ontwikkeling

Stichting I-VEE heeft vier programmalijnen ontwikkeld die richting geven aan de jaren daarna:

1. Meetmethodieken & Borging

- verkenning van kwaliteitscriteria voor emissiemetingen;
- voorbereiding internationale review CBS-meetmethodiek.

2. Technische Innovaties in stalsystemen en bronmaatregelen

- analyse van vloeren, scheidingstechnieken en mestbehandeling.

3. Kennisontwikkeling & communicatiestructuur

- Opzet van de website en het kenniscentrum.
- Start van documentstructuren voor rapporten en technische dossiers.

4. Voorbereiding eerste publicatie

- Start van het methodiekrapport dat in 2022 leidt tot publicatie van I-VEE rapport 22-0001.

2022: POSITIONERING & EERSTE PUBLICATIES

2022 was het jaar waarin I-VEE inhoudelijk zichtbaar werd en de eerste bouwstenen voor onafhankelijke kennisproductie tot stand kwamen.

Daarnaast blijkt 2022 — zoals door jou aangeleverd — een **moeilijk jaar qua financiering**:

“I-VEE heeft met een aantal medewerkers getracht projecten van de grond te krijgen en fondsen binnen te halen. Dit is tot nog toe onvoldoende succesvol geweest waardoor het er naar uit ziet dat er in de loop van 2023 alleen nog op vrijwillige basis zal worden gewerkt.”

Dit element is onderdeel van dit verslag zodat het ANBI-gewijs volledig transparant is.

1. Wetenschappelijke output

Internationale review CBS-methodiek (I-VEE rapport 22-0001)

In 2022 is het eerste officiële I-VEE-rapport gepubliceerd:

- een internationale beoordeling van de meetmethode van het CBS voor ammoniakemissie uit stallen;
- uitgevoerd door Prof. dr. Sven Sommer;
- vertaald, ingebed en uitgebracht door I-VEE.

Dit rapport vormt tot op vandaag een fundament voor discussies over emissiebepaling en vergunningverlening.

2. Programmatische ontwikkeling in 2022

Meetmethodieken & borging

- Uitwerking van meetprotocollen en validatiestructuren.
- Eerste contouren van 24/7 monitoring en logboekbenadering.
- Voorbereiding op onafhankelijke meetcapaciteit.

Technische Innovatie & stalconcepten

- Start analyse van alternatieve vloerconcepten, mestverwerking en bronmaatregelen.
- Voorbereiding van dossieropbouw zoals in 2023–2025 verder is uitgevoerd.

Netwerk & sectorpositie

- Versterking relaties met: HAS, Aeres, LTO, NAIK, ZuivelNL, technische leveranciers en innovatoren.

3. Organisatie & governance

Uitbouw bestuur en toezichhoudende structuur

- Uitwerking profielschetsen RvT.
- Voorbereiding VOG-procedures.
- Inrichting van taken en rollen.

Start ontwikkeling werkmaatschappijen

- Voorbereiding op de oprichting van:
 - STAK I-VEE,
 - I-VEE Holding,
 - Meet-ID als onafhankelijke meetentiteit.

Daarbij is in de governance structuur een harde scheiding gelegd tussen verantwoordelijkheden. De bestuurders van de Stichting hebben op geenerlei wijze invloed op het bestuur van de Holding.

Beperkingen en uitdagingen

- Verschillende projectinitiatieven zijn voorbereid maar niet toegekend.
- Fondsenwerving bleef beperkt; hierdoor zullen de activiteiten vanaf medio 2023 op vrijwillige/ onbezoldigde basis worden voortgezet.

4. Ontwikkeling van projecten

Hoewel 2022 geen grootschalige uitvoeringsprojecten kende, zijn wél:

- ontwerpen voor meetplannen opgesteld,
- gesprekken gevoerd met veehouders en ketenpartijen,
- voorbereidingen gedaan voor mestgasprojecten, technische dossiers,
- verkenningen gestart voor veldmetingen en pilots.

5. Kennisdeling

In 2022 begon I-VEE kennis actief te ontsluiten via:

- lezingen,
- technische briefings voor ketenpartijen,
- voorbereidingen voor het latere kenniscentrum.

Presentaties en stukken zijn gepubliceerd op de website.

6. Bestuurlijk

- Het AO/IB-document werd verder uitgewerkt en toegepast.

- Onafhankelijkheidsverklaringen en besluitvormingskaders zijn vastgelegd.
- Inrichting van RvT en RvA is voorbereid maar nog niet geformaliseerd.

7. Inkomsten

I-VEE kende in 2022 twee inkomstenbronnen:

1. **Projectmatige bijdragen**
– beperkt volume, projectinitiatieven bleken moeilijk te financieren.
2. **Donaties van particuliere organisaties**
– kleinschalige bijdragen ter ondersteuning van de missie.

De stichting had in 2021 en 2022 personeel. De bestuursactiviteiten zijn onbezoldigd.

8. Beloningsbeleid

- Bestuurders en -eventuele toezichthouders ontvingen geen beloning.
- Onkosten worden slechts vergoed binnen wettelijke kaders.
- De stichting had in 2021 en 2022 betaald personeel.

9. Financiële verantwoording

De baten en lasten van 2021 en 2022 zijn gepubliceerd op de website van Stichting I-VEE.

SAMENVATTING 2021–2022

In deze twee opbouwjaren heeft Stichting I-VEE:

- een sterke organisatorische basis gelegd,
- zich gepositioneerd als onafhankelijke kennispartij,
- eerste wetenschappelijke output gerealiseerd,
- programma's ontwikkeld voor 2023–2025,
- een netwerk opgebouwd in sector, overheid en kennisinstellingen,
- maar is geconfronteerd met beperkte financiering,
waardoor 2023 deels op vrijwillige basis zal moeten worden voortgezet.